

Musterbereich

# 360° Feedback

Fragebogen zur Selbst- und Fremdeinschätzung

## Mina Musterfrau

Dezember 2007

## Zur Befragung

Karlsruhe, den 19.10.2007

### **Sehr geehrte Feedback-Geber,**

Feedback ist eine Möglichkeit, kontinuierlich an der Verbesserung der Kooperation zu arbeiten.

Das Synnecta 360° Feedback bezieht mehrere Perspektiven aus dem professionellen Umfeld des/der Feedback-Nehmers/in mit ein. Das Feedback wird entlang verschiedener, aufgabenrelevanter Verhaltensaspekte gegeben. So entsteht ein Abgleich von Selbst- und Fremdbild, der dem/der Feedback-Nehmer/in Einblick in die eigenen Stärken und Entwicklungspotentiale gibt.

Wir befragen rund 15 Kollegen, Mitarbeiter, (interne/ externe) Kunden sowie Vorgesetzte des Feedback-Nehmers. Die Ergebnisse werden in der Regel in einem gemeinsamen Workshop präsentiert und diskutiert. Gerade durch die Unterschiedlichkeit der Perspektiven der einzelnen Feedback-Geber-Gruppen wird das Spannungsfeld deutlich, in dem der/die einzelne Feedback-Nehmer/in steht und in dem er (z.T. widersprüchlichen) Erwartungen gerecht zu werden versucht. Der Workshop ist der Rahmen, in dem Stärken und Verbesserungspotentiale im betrachteten Kooperationsnetzwerk deutlich werden.

Auch im Namen des Feedback-Nehmers bedanken wir uns bei Ihnen, dass Sie sich ein paar Minuten Zeit zum Ausfüllen des Fragebogens nehmen und wünschen Ihnen schon jetzt einen interessanten 360° Feedback-Workshop.

**SYNNECTA DIAGNOSTICS**

## Zum Fragebogen

### Ausfüllen des Fragebogens

Der Fragebogen besteht aus 72 Aussagen. Bitte setzen Sie ein Kreuz pro Aussage, je nach dem wie Sie persönlich denken, dass diese zutrifft oder nicht zutrifft.

### Ihre Persönliche Meinung zählt

Es gibt keine richtigen oder falschen Antworten. Entscheidend ist allein Ihre persönliche Sichtweise.

### Unterschiedliche Perspektiven

Manche Fragen im multiperspektivischen 360° Feedback sind leichter aus der Perspektive des Mitarbeiters zu beurteilen, andere aus der Perspektive des Kollegen, wieder andere sind am leichtesten aus der Perspektive des direkten Vorgesetzten zu beurteilen. Versuchen Sie bitte trotzdem zu möglichst vielen Verhaltensaspekten ihren Eindruck wieder zu geben.

### Rücksendung

Bitte senden Sie den Fragebogen **bis spätestens <Wochetag>**, den **<DD.MM.JJJJ>** per Post an:

SYNNECTA DIAGNOSTICS  
Postfach 402127  
D-80721 München

### Datenschutz und Anonymität

Die Datenauswertung und Berichterstellung erfolgt durch das unabhängige Beratungsinstitut SYNNECTA GmbH. Die Ergebnisse der Befragung werden in aggregierter Form dargestellt. Die Weitergabe individueller Daten ist ausgeschlossen. SYNNECTA garantiert die Wahrung der Anonymität des einzelnen Feedback-Gebers.

# Führungskompetenz

Wie ausgeprägt zeigt der/die Feedback-Nehmer/in folgende Verhaltensweisen?

trifft absolut nicht zu	trifft nicht zu	trifft eher nicht zu	trifft eher zu	trifft zu	trifft absolut zu	weiß nicht
-------------------------------	-----------------------	----------------------------	----------------------	--------------	-------------------------	---------------

## Leadership

1	Schafft ein Klima, in dem die Leistungsbereitschaft des Einzelnen erhöht wird.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Sorgt auch in schwierigen Situationen für ein motivierendes Arbeitsklima.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Fördert Eigeninitiative und gibt notwendige Handlungsfreiräume.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	Erkennt Stärken und Potentiale der Mitarbeiter.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	Unterstützt die berufliche Weiterentwicklung der Mitarbeiter aktiv.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	Vermittelt Leitlinien für die gemeinsame Arbeit.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	Vereinbart gemeinsam mit den eigenen Mitarbeitern klare und realisierbare Ziele.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	Erkennt Konflikte und spricht sie offen an.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	Unterstützt die Lösungsfindung bei Konflikten und wendet entsprechende Strategien an.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Gestaltungsmotivation

10	<Item10>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	<Item11>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12	<Item12>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

# Führungskompetenz

*Wie ausgeprägt zeigt der/die Feedback-Nehmer/in folgende Verhaltensweisen?*

trifft absolut nicht zu	trifft nicht zu	trifft eher nicht zu	trifft eher zu	trifft zu	trifft absolut zu	weiß nicht
-------------------------------	-----------------------	----------------------------	----------------------	--------------	-------------------------	---------------

## Management

13	<Item13>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14	<Item14>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15	<Item15>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16	<Item16>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17	<Item17>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18	<Item18>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19	<Item19>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
20	<Item20>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
21	<Item21>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
22	<Item22>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
23	<Item23>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

# Unternehmerkompetenz

Wie ausgeprägt zeigt der/die Feedback-Nehmer/in folgende Verhaltensweisen?

trifft absolut nicht zu	trifft nicht zu	trifft eher nicht zu	trifft eher zu	trifft zu	trifft absolut zu	weiß nicht
-------------------------------	-----------------------	----------------------------	----------------------	--------------	-------------------------	---------------

## Zukunftsorientierung

24 <Item24>

25 <Item25>

26 <Item26>

27 <Item27>

28 <Item28>

29 <Item29>

## Ergebnisorientierung

30 <Item30>

31 <Item31>

32 <Item32>

33 <Item33>

34 <Item34>

**Fachkompetenz**

*Wie ausgeprägt zeigt der/die Feedback-Nehmer/in folgende Verhaltensweisen?*

trifft absolut nicht zu	trifft nicht zu	trifft eher nicht zu	trifft eher zu	trifft zu	trifft absolut zu	weiß nicht
-------------------------------	-----------------------	----------------------------	----------------------	--------------	-------------------------	---------------

**Fachkompetenz**

35	<Item35>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
36	<Item36>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
37	<Item37>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
38	<Item38>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
39	<Item39>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
40	<Item40>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
41	<Item41>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Sozialkompetenz

*Wie ausgeprägt zeigt der/die Feedback-Nehmer/in folgende Verhaltensweisen?*

trifft absolut nicht zu	trifft nicht zu	trifft eher nicht zu	trifft eher zu	trifft zu	trifft absolut zu	weiß nicht
-------------------------------	-----------------------	----------------------------	----------------------	--------------	-------------------------	---------------

### Kommunikation & Feedback

42	<Item42>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
43	<Item43>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
44	<Item44>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
45	<Item45>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
46	<Item46>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
47	<Item47>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
48	<Item48>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
49	<Item49>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Sozialkompetenz

Wie ausgeprägt zeigt der/die Feedback-Nehmer/in folgende Verhaltensweisen?

trifft absolut nicht zu	trifft nicht zu	trifft eher nicht zu	trifft eher zu	trifft zu	trifft absolut zu	weiß nicht
-------------------------------	-----------------------	----------------------------	----------------------	--------------	-------------------------	---------------

### Zusammenarbeit & Teamfähigkeit

50 <Item50>

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

51 <Item51>

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

52 <Item52>

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

53 <Item53>

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

54 <Item54>

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

55 <Item55>

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

### Persönliche Integrität

56 <Item56>

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

57 <Item57>

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

58 <Item58>

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

59 <Item59>

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

# Selbstmanagementkompetenz

*Wie ausgeprägt zeigt der/die Feedback-Nehmer/in folgende Verhaltensweisen?*

trifft absolut nicht zu	trifft nicht zu	trifft eher nicht zu	trifft eher zu	trifft zu	trifft absolut zu	weiß nicht
-------------------------------	-----------------------	----------------------------	----------------------	--------------	-------------------------	---------------

## Selbstmanagement

60	<Item60>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
61	<Item61>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
62	<Item62>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
63	<Item63>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
64	<Item64>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
65	<Item65>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
66	<Item66>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
67	<Item67>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
68	<Item68>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
69	<Item69>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
70	<Item70>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
71	<Item71>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
72	<Item72>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

***Vielen Dank für  
Ihre Teilnahme an  
dieser Befragung !***



**SYNNECTA GmbH • Organisationsentwicklung und Managementberatung**  
Antwerpen, Köln, Karlsruhe, New York  
Kalliwodastrasse 3 • 76185 Karlsruhe • Tel.: +49 721 597 160 • Fax: +49 721 597 1616  
Internet: [www.synnecta.com](http://www.synnecta.com) • E-Mail: [info@synnecta.com](mailto:info@synnecta.com)